

The logo for France Industrie, featuring the word "FRANCE" in dark blue and "INDUSTRIE" in light blue, both in a bold, sans-serif font. The letters "E" in both words have three horizontal bars extending to the right.

FRANCE
INDUSTRIE

Septembre 2020

FRANCE INDUSTRIE

*La représentation unifiée des
industriels français*

Qui représente l'industrie au plan national ?

▪ Constat 2017:

➔ la représentation intersectorielle de l'industrie française au plan national est **morcelée**.

- la coopération entre le **GFI** et le **Cercle de l'Industrie** est ancienne et fructueuse sur de nombreux sujets : création de La Fabrique de l'Industrie (2011), organisation des Rencontres Parlement-Industrie (2014), participations croisées à des groupes de travail (2016/17)...
- la complémentarité entre fédérations industrielles (GFI) et grandes entreprises industrielles (Cercle de l'Industrie) est forte.



« L'industrie doit parler d'une voix forte pour être remise au cœur de la politique économique de la France et pour améliorer son fonctionnement collectif. »

L'objectif du rapprochement

- Se regrouper pour constituer une **Structure unique** avec une **Gouvernance unifiée et paritaire**.
- Subsidiarité permanente avec le MEDEF (fédérations industrielles) et l'AFEP (entreprises industrielles)
- Le nouvel Exécutif national (Emmanuel Macron en Mai 2017) et la structuration de la « Gouvernance Industrie » (relance du CNI / réforme des Pôles de compétitivité / mobilisation *French Fab* / montée en puissance des politiques industrielles territoriales) ont rendu encore plus pertinent ce rapprochement.

The logo for France Industrie, featuring the word 'FRANCE' in dark blue and 'INDUSTRIE' in light blue, with three horizontal lines to the right of each word.

La nouvelle entité, créée en février 2018, est désormais le canal de communication privilégié auprès des pouvoirs publics à l'échelon national en France, et à l'échelon européen, et le nouveau levier d'action sur les sujets transversaux communs à toute l'industrie et sur les filières industrielles.

Les 1ers résultats du rapprochement après 2 ans

- Février 2018 : la structure nationale est en place et sa **Gouvernance unifiée et paritaire fonctionne**
- Au plan régional, un réseau de **12 « Chefs de file Industrie »** a été créé en 2019 pour animer **12 « Collectifs inter-industries »** en Régions, et dialoguer avec l'Exécutif régional et l'Etat déconcentré (Préfet)
- Son lien à l'Etat s'exerce via **le Conseil National de l'Industrie** dont le Vice-Président est le Président de France Industrie et où se co-construit la politique industrielle française



- **De nouveaux adhérents** ont rejoint France Industrie : 57 en 2017 >> **68 en 2020**

44 grandes entreprises industrielles
24 fédérations industrielles

Les adhérents :
44 membres du Collège des entreprises industrielles



AIRBUS

ALSTOM



ARKEMA

Auril



Capgemini



ENEDIS
L'ELECTRICITE EN RESEAU



faurecia
inspiring mobility



L'ORÉAL



NAVAL
GROUP

Nexans
BRINGS ENERGY TO LIFE

NOKIA



SANOFI

Schneider
Electric



SIEMENS



THALES





Les adhérents : 24 membres du Collège des fédérations industrielles

FRANCE INDUSTRIE



FRANCE INDUSTRIE

Philippe Varin, Président
Alexandre Saubot, Vice-Président





Le Conseil d'administration : 16 membres

Collège des Entreprises industrielles

- **Patrice CAINE**, Président-Directeur Général de Thalès
- **Pierre-André de CHALENDAR**, Président-Directeur Général de Saint-Gobain, Co-président de La Fabrique de l'Industrie
- **Jean-Pierre CLAMADIEU**, Président du Conseil d'administration d'Engie
- **Christel BORIES**, Président-Directeur Général d'Eramet
- **Jean-Bernard LEVY**, Président-Directeur Général d'EDF
- **Stéphane RICHARD**, Président-Directeur Général d'Orange
- **Philippe VARIN**, Président non exécutif du conseil d'administration de SUEZ, Vice-Président du Conseil National de l'Industrie

Collège des Fédérations industrielles

- **Antoine BAULE**, Vice-Président de l'Association Nationale des Industries Alimentaires (ANIA), Directeur général de Lesaffre
- **Olivier BOGILLOT**, Président de la Fédération des Industries de Santé (FEFIS), Président de Sanofi France
- **Alexandre SAUBOT**, Représentant de l'Union des Industries des métiers de la métallurgie (UIMM), Directeur Général de Haulotte
- **Yves DUBIEF**, Président de l'Union des Industries Textiles (UIT), Président de Tenthorey
- **Henri MOREL**, Président de la Fédération des Industries Mécaniques (FIM), Président de SFPI Group
- **Christel HEYDEMANN**, Vice-Présidente de la Fédération des Industries Electriques, Electroniques et de Communication (FIEEC), Présidente de Schneider Electric France
- **Eric TRAPPIER**, Président du Groupement des Industries Françaises Aéronautiques et Spatiales (GIFAS), Président-Directeur Général de Dassault Aviation

- + 2 personnalités qualifiées : **Luc CHATEL**, Président de la PFA + **Bruno Grandjean**, Président de l'**Alliance Industrie du Futur**



Les priorités de France Industrie (1/3)

Le chantier de la Compétitivité industrielle : les 7 enjeux majeurs

- **Fiscalité de production et Prélèvements obligatoires :**
 - Allègements fiscaux et charges sociales (Pacte Productif 2025, PLF)
- **Marché et Coût du travail, Formation professionnelle et apprentissage :**
 - Droit du travail : mise en œuvre des ordonnances Travail
 - Coût du travail : baisse des charges sur les salaires médians
 - Formation : mise en œuvre des réformes Pénicaud / Blanquer
 - Compétences : image et attractivité des métiers de l'Industrie
- **Innovation :** R&D, recherche partenariale, innovation de rupture
- **Numérique, transformation des PMI et Industrie du futur :**
 - Partenariat avec l'Alliance Industrie du futur et la *French Fab*
- **Energies & Climat :** neutralité carbone 2050
- **Economie circulaire**
- **Europe industrielle :**
 - Politique industrielle intégrée, travaux franco-allemands-italiens





Les priorités de France Industrie (1/3)

Les 6 axes de travail et les groupes de travail :

- **Soutenabilité de l'industrie** **Groupes de travail 1 & 2**
 - Économie circulaire et gestion des ressources naturelles - Biodiversité
 - Neutralité carbone 2050 : réduction des émissions CO2 (SNBC), empreinte carbone, efficacité énergétique, chaleur, ...
 - Mécanisme d'inclusion carbone (MIC)
- **Innovation & Numérique** **Groupes de travail 3 & 4**
 - Technologies-clé des filières & marchés émergents : en France et au plan européen (PIEEC)
 - R&D, Innovation incrémentale et innovation de rupture (deep tech) : Pôles de comp. / F2i / PIA / Horizon Europe
 - Numérique : 5G, infrastructures, IoT, cybersécurité, IA, blockchain
 - « Industrie du futur » : digitalisation des PMI, transformation du tissu industriel (montée en gamme)
- **Compétitivité & Attractivité** **Groupe de travail 5**
 - Fiscalité de production, allègements de charges sociales (salaires médians)
 - Offre « *made in France* » compétitive, investissement en France
 - Rôle de la commande publique, sous-traitance
 - Simplifications réglementaires (implantations industrielles)
- **Emploi, Compétences & Formation** **Groupe de travail 6**
 - Alternance & apprentissage, formation professionnelle, inclusion, insertion
 - Résorption du nombre « *d'emplois industriels non pourvus* » (env. 50.000)
- **Europe industrielle** **Groupe de travail 7**
 - Ecosystèmes industriels UE, R&I (Horizon Europe), Green Deal, politique commerciale, gestion des données
- **Industrie & Territoires** **12 chefs de file Régions (cf diapo 20)**
 - Gouvernance Etat-Régions et contrats de plan
 - Instance de travail régionale sur l'industrie (réseau régional de France Industrie)

| | | |
|---|---|---|
| <p>1 - GT Economie circulaire</p> <p>Législation & réglementation environnementale / économie circulaire</p> <p>SUPPORT FI : Jérôme BREYSSE</p> | <p>Patrick O'QUIN – Pdt de la FEBEA</p> | <p>Experts environnement, économie circulaire, développement durable, RSE...</p> |
| <p>2 - GT Energie-climat</p> <p>Politique énergétique FR & UE Trajectoire de décarbonation Efficacité énergétique - Industries énérgo-intensifs</p> <p>SUPPORT FI : Jérôme BREYSSE</p> | <p>Luc BENOIT – CATTIN – DG Industrie du Groupe ARKEMA et Pdt de France CHIMIE</p> <p>Christel Heydemann – PDG de Schneider Electric France</p> | <p>Experts énergie-climat, transition énergétique, efficacité énergétique, nouveaux systèmes énergétiques...</p> |
| <p>3 - GT Innovation</p> <p>Recherche partenariale, politique R&D, Innovation incrémentale et de rupture, transferts de technologies</p> <ul style="list-style-type: none"> - Comité des CTO pour le CINOV - Comité Intelligence Artificielle <p>SUPPORT FI : Jean-Philippe THIERRY</p> | <p>Patrice CAINE – PDG de THALES, Pdt de l'ANRT et membre du CINOV</p> | <p>Experts affaires technologiques, CTO, Directeurs R&D et innovation...</p> |
| <p>4 - GT Numérique et Industrie du futur</p> <p>Digitalisation des chaînes de valeur, Industrie 4.0, technologies numériques</p> <ul style="list-style-type: none"> - Challenge Committee plateformes numériques des Filières - Comité 5G - Comité Traçabilité / Blockchain <p>SUPPORT FI : Jean-Philippe THIERRY</p> | <p>Frédéric SANCHEZ – Pdt de FIVES et Pdt d'honneur de l'Alliance Industrie du Futur</p> | <p>Experts technologies numériques et digitalisation, DSI, CDO, Référents Numériques de Fédérations et de Filières (CSF)...</p> |

| | | |
|---|--|---|
| <p>5 - GT Prélèvements obligatoires et fiscalité de production</p> <p>Fiscalité des entreprises industrielles / Fiscalité de production</p> <ul style="list-style-type: none"> - Comité CTI – CPDE <p>SUPPORT FI : Jérôme BREYSSE</p> | <p>Yves DUBIEF – Pdt de TENTHOREY, Pdt de l’UIT et Pdt de la Commission fiscale du MEDEF</p> | <p>Experts fiscalistes, directeurs affaires publiques, directeurs finances et fiscalités, ...</p> |
| <p>6 - GT Affaires sociales industrielles</p> <p>Coût du travail, emploi et droit du travail, formation et compétences, apprentissage, dialogue social</p> <ul style="list-style-type: none"> - Comité coût du travail - Comité dialogue social : Task Force - Comité emploi & compétences <p>SUPPORT : Jean-Pierre FINE / Sawsen AYARIPOULIQUEN / Vincent MOULIN WRIGHT</p> | <p>Alexandre SAUBOT – DG du groupe Haulotte, Vice-Pdt de France Industrie et Pdt de l’OPCO2I</p> <p>Philippe DARMAYAN – Pdt d’ARCELOR MITTAL France, Pdt de l’UIMM, et ancien Pdt de l’Alliance Industrie du Futur et du GFI</p> | <p>Experts affaires sociales, DRH, experts enseignement supérieur, responsables formation, économistes...</p> |
| <p>7 - GT Europe</p> <p>Politique industrielle européenne, relations avec BDI et Confindustria</p> <ul style="list-style-type: none"> - Comité des CEOs franco-allemands <p>SUPPORT FI : Jean-Marie DANJOU / Gabriel RANAIVOSON</p> | <p>Jean-Pierre CLAMADIEU – Pdt du Groupe ENGIE</p> <p>Antoine BAULE – DG du Groupe LESAFFRE, Vice-Pdt de l’ANIA</p> | <p>Experts et directeurs affaires européennes, directeurs affaires publiques, lobbyistes des bureaux de représentation UE à Bruxelles</p> |
| <p>8 - GT Communication</p> <ul style="list-style-type: none"> - Comité Semaine de l’Industrie (en partenariat avec la DGE) <p>SUPPORT FI : Séverine BATY</p> | | <p>Responsables et directeurs communication, experts communication...</p> |

Focus « Conseil National de l'Industrie »

- Le CNI est Présidé par le Premier ministre.
- **Philippe Varin** en est le Vice-Président en sa qualité de Président de France Industrie
- Le CNI est une **instance permanente d'expertise et de consultation** qui éclaire et conseille les pouvoirs publics sur la situation de l'industrie, elle réunit les représentants des entreprises, des salariés et de l'Etat autour de thèmes stratégiques comme la formation, l'innovation, le financement des entreprises, l'économie circulaire ou encore le développement international.
- **18 comités stratégiques de filières (CSF)** labellisés
- Actions transversales : économie circulaire, neutralité carbone 2050, simplification, emploi & compétences
- Le Premier ministre a donné une nouvelle impulsion au CNI fin 2017, en le transformant en « **incubateur de projets structurants** » : à ce jour, près de **80 Projets en cours de contractualisation** entre les Filières et l'Etat
- Le CNI est doté d'un **Comité exécutif resserré**. Présidé par le Premier ministre, ou en son absence par le Ministre de l'Economie et des Finances : ce Comité Exécutif a un rôle d'orientation stratégique, de pilotage des travaux et de préparation des décisions de l'Exécutif relatives à l'Industrie.
- Le rôle des filières est renforcé : **le pilotage des CSF est désormais confié à des industriels.**

Le COMEX du CNI

Edouard Philippe
Premier Ministre



Bruno Le Maire
Ministre de l'Economie
et des Finances



Philippe Varin
Vice-président du CNI



FRANCE INDUSTRIE



Hervé Morin
Président
Conseil régional
de Normandie
Régions
de France



Christel Bories
PDG
Eramet



Frédéric Homez
Secrétaire général
FO-métaux



Anne Perrot
Associée
MAPP



Nicolas Dufourcq
Directeur général
Bpifrance



Philippe Darmayan
Président
Alliance Industrie
du futur



Xavier Le Coq
Délégué national
à l'industrie
CFE-CGC



Antoine Petit
Président
INRIA



Bruno Grandjean
Président
FIM
Président Redex



Marylise Leon
Secrétaire nationale
CFDT



Isabelle Kocher
Directrice générale
Engie



Philippe Martinez
Secrétaire général
CGT



Philippe Louis
Président
CFTC





Les priorités de France Industrie (2/3)

- **Mobilisation des 18 Filières industrielles** sur des Projets collectifs structurants sur **5 axes** : R&D, Plateformes numériques, Accélération des PME, Management des compétences / formation, ou pour gagner des parts de marché à l'international
- France Industrie assure un **co-pilotage opérationnel du CNI**, sur ses 18 CSF (bientôt 19) :



Aéronautique

Président : Eric Trappier



Ferroviaire

Président : Henri Poupart-Lafarge



Mines et métallurgie

Président : Christel Bories



Alimentaire

Président : Richard Girardot



Industries pour la construction

Président : Hervé de Maistre



Mode, luxe et matières

Président : Guillaume de Seynes



Automobile

Président : Luc Chatel



Industries électroniques

Président : Thierry Tingaud



Nucléaire

Président : Xavier Ursat



Chimie & matériaux

Président : Luc Benoit-Cattin



Industries de la mer

Président : Hervé Guillou



Santé

Président : Olivier Bogillot



Bois

Président : Luc Charmasson



Nouveaux systèmes énergétiques

Président : *en cours*
VP : Sylvie Jehanno



Transformation et valorisation des déchets

Président : Jean-Louis Chaussade
VP : Bernard Harambillet et Jean-Philippe Carpentier



Eau

Président : Antoine Frérot
VP : Marie-Ange Debon



Infrastructures numériques

Président : Didier Casas
VP : Jacques de Heere



Industries de sécurité

Président : Marc Darmon



**Machines et Systèmes intelligents
pour l'Industrie du Futur**
Futur Président : Frédéric Sanchez



Les priorités de France Industrie (3/3)

■ Actions en régions :

- favoriser une **meilleure articulation** de la politique industrielle nationale avec les politiques industrielles régionales,
- **valoriser** l'action des organisations industrielles implantées en territoires, sur **3 enjeux partagés** :
 - emploi / compétences / formation / attractivité des métiers industriels,
 - numérisation des PME-ETI (accompagnement des dirigeants sur l'Industrie du futur),
 - développement industriel local : implantations, innovation, pôles de compétitivité, « Territoires d'industrie »...
- partager les **bonnes pratiques**, et encourager les **coopérations inter-industries : vers une Gouvernance locale**
- Animation du réseau territorial de France Industrie : « Chefs de file Industrie » + ambassadeurs AIF

■ Communication & Advocacy **Groupe de travail 8**

- **Attractivité des métiers** de l'Industrie auprès du **grand public et notamment des jeunes**
- **Visibilité et promotion** de l'industrie
- Mobilisation des fédérations autour de projets événementiels collectifs : FrenchFab Tour, Usine Extraordinaire, salons et manifestations sectorielles...

■ Action internationale :

- **Europe** : un bureau de représentation à Bruxelles / lien avec Fédérations européennes industrielles, nos homologues européens (BDI, CBI, Confindustria...) et Business Europe
- **Internationalisation des PME & ETI** : le programme d'accélération

Les modes d'actions

■ Elaboration de « doctrines » sur l'industrie :

- Groupes de travail (cf diapos 17 & 18) : notes de position, benchmark
- Etudes prospectives (La Fabrique de l'Industrie)
- Etudes d'impact macro-économiques et macro-fiscales (Rexecode, Uniden...)
- Tableau de Bord mensuel de l'Industrie, Baromètre de la Fiscalité industrielle

■ Partage de bonnes pratiques entre les filières : le CNI

■ Influence auprès des Exécutifs et du Parlement :

- **France** : État (Parlement : 100 parlementaires rencontrés, cabinets ministériels), Administrations, opérateurs publics, ..., en direct et en liaison avec le MEDEF et l'AFEP
- **Régions** : avec les Présidents des Exécutifs régionaux et Régions de France
- **Europe** : Commission et Parlement européen, club franco-allemand (CEOs workshop)

FRANCE
INDUSTRIE



Rexecode



Les modes d'actions

Accompagnement des entreprises :

- accélérateur Stratexio, Alliance Industrie du futur,
- contribution au Plan deep tech (startups)



Communication et promotion de l'industrie :

- Site web, relations presse, réseaux sociaux, conférences
- Organisation de dîners avec des personnalités politiques
- Événementiel et appui aux campagnes grand public : Semaine de l'Industrie, La Fabrique de l'Avenir, exposition « Usine Extraordinaire », bannière collective French Fab, ...





Les Chefs de file Industrie en Région

- Auvergne-Rhône-Alpes: **Frédéric Fructus**, Président de France Chimie AuRA, Directeur Général du GIE Osiris
- Bourgogne-France-Comté: **Olivier Bourgeois**, Directeur Général de R.Bourgeois SA, Ambassadeur AIF
- Bretagne: **Thierry Troesch**, Président de ST Industries, Président de Breizh Fab, Ambassadeur AIF
- Centre-Val de Loire: **Frédéric du Laurens**, Directeur Général, Bu Industrie Europe, Groupe FFDM Tivoly
- Grand Est : **Hervé Bauduin**, Président du Conseil de Surveillance d'Usines CLAAS France
- Haut de France: **Laurent Bataille**, Président de Poclain Hydraulics, Ambassadeur AIF
- Ile-de-France: **Jean-Michel Tasse**, Président de Festo France, Ambassadeur AIF
- Pays de la Loire: **Christophe Buchet**, Président de SARR
- Normandie: **Jean-François Meyer**, Président de Califil
- Nouvelle-Aquitaine: **Yannick Dufau**, Président d'Alsolen
- Occitanie: **Bruno Bergoend**, Senior Vice-President de Safran pour le programme Airbus & ATR
- Sud Provence Alpes Côte d'Azur et Corse : **Christine Baze**, Présidente d'Industries Méditerranée, Directrice du développement économique de la Délégation Régionale d'EDF



FRANCE
INDUSTRIE

FRANCE INDUSTRIE

Merci de votre attention !

 www.franceindustrie.org

 [@FR_Industrie](https://twitter.com/FR_Industrie)

 [LinkedIn](https://www.linkedin.com/company/franceindustrie)

communication@franceindustrie.org

17 rue de l'Amiral Hamelin
75116 Paris